

INTERVIEW

mit Ralf Hellwig, Managing Director DACH - RS Components
im eMagazin NEXT LEVEL

Je agiler desto besser, vor allem in Krisenzeiten. Herr Hellwig, wie wollen Sie RS agiler machen?

Ich bin kein großer Fan der Schlagwörter, die zurzeit gerne benutzt werden, z. B. „wir müssen agiler werden...“. Ich glaube aber daran, dass wir alle uns an besondere Umstände anpassen müssen. Äußere Faktoren – wie z. B. Corona, politische oder wirtschaftliche Veränderungen – zwingen Menschen und Unternehmen dazu, sich diesen Anforderungen bestmöglich zu stellen. Entscheidend dafür ist die Bereitschaft, diese Veränderungen zu akzeptieren. Niemand kann voraussagen, wie der Endzustand

aussehen wird oder soll. Daher ist es für Unternehmen essenziell, nicht von einem statischen Zustand in den nächsten zu wechseln. Ich glaube, die richtige Einstellung könnte sein, sich in einen konstanten Lernzustand zu begeben. Dabei müssen wir uns resilient zeigen (ja auch zum Schlagwort geworden), also unsere Energie sinnvoll einteilen und die Prozesse und Aktionen gescheit und nachhaltig aufsetzen.



Remote-Control: das ist die Herausforderung der Stunde. Ihr persönlicher Tipp zum erfolgreichen Führen aus der Ferne?

Die Veränderungen aus Corona sind seit einem Jahr über uns alle hinweggefegt. Und trotzdem – oder gerade deswegen – haben wir es geschafft, uns komplett neu aufzustellen. Über 80% der Kollegen/-innen sind dauerhaft oder im Wechsel im Homeoffice. Die Herausforderungen daraus sind vielfältig. Von der IT Ausstattung und den eigenen Räumlichkeiten und letztendlich der familiären Situation ganz abgesehen. Die Herausforderung beim Führen auf Distanz sind die veränderten Bedingungen. Sein Team richtig einschätzen, gemeinsame Strategien zu entwickeln und Engagement zu erzeugen, dauert auf Distanz einfach länger. Ich glaube, die Kunst besteht darin, dass die Führungskraft gleichzeitig Vertrauen aufbaut, alle relevanten Informationen liefert und Orientierung gibt. Das aus der Ferne zu schaffen verlangt mehr Fingerspitzengefühl als wenn man sich begegnen kann.

